

Gestión Presupuestaria / Gestión Financiera **Presupuestación**

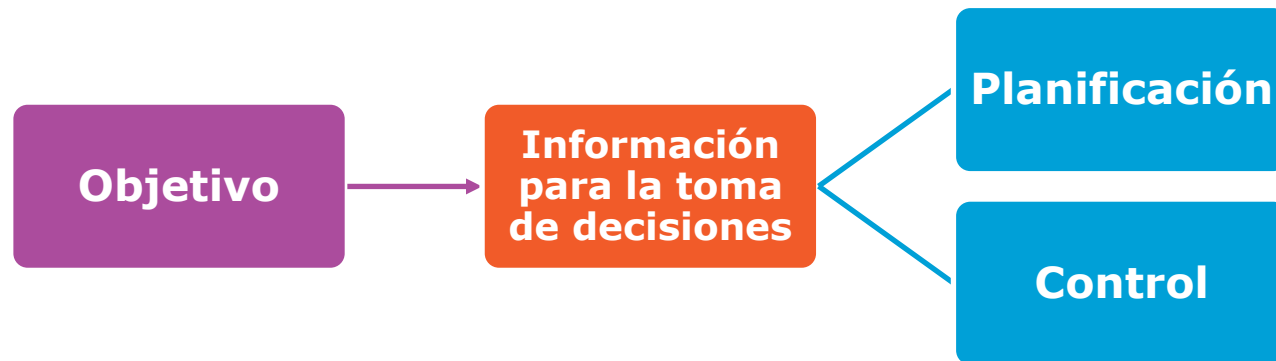
FIUBA

Presupuestos - ¿Para qué?

Plan estratégico

Presupuesto

Términos económico-financieros



Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Consideraciones importantes

Horizonte de planeamiento

- Corto, mediano o largo plazo

Análisis Macro (exógeno)

- Variables no controladas. Se toman premisas

Análisis Micro (endógeno)

- Variables controladas. Se toman compromisos

Sensibilidad

- Un presupuesto no deja de ser una suposición (“educated guess”)

Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Tipos de presupuestos



Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Repaso PCGA



Cuentas de Patrimonio

VS

Cuentas de Resultado

Devengado

VS

Percibido

Presupuestación

Contabilidad

Modelado

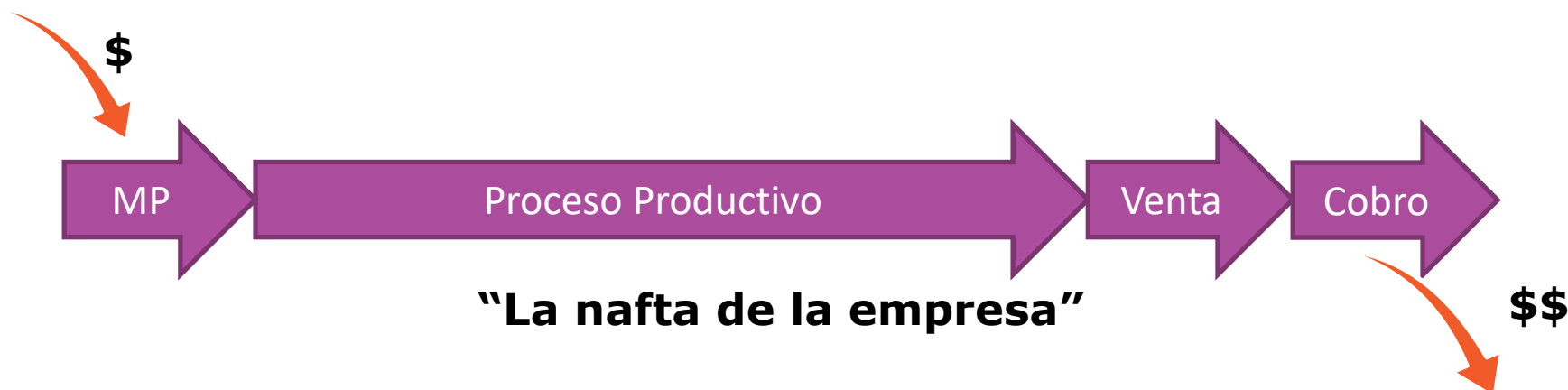
Ejercicio

Capital de Trabajo

Según la contabilidad



Conceptualmente: Capital inmovilizado para el funcionamiento del negocio.



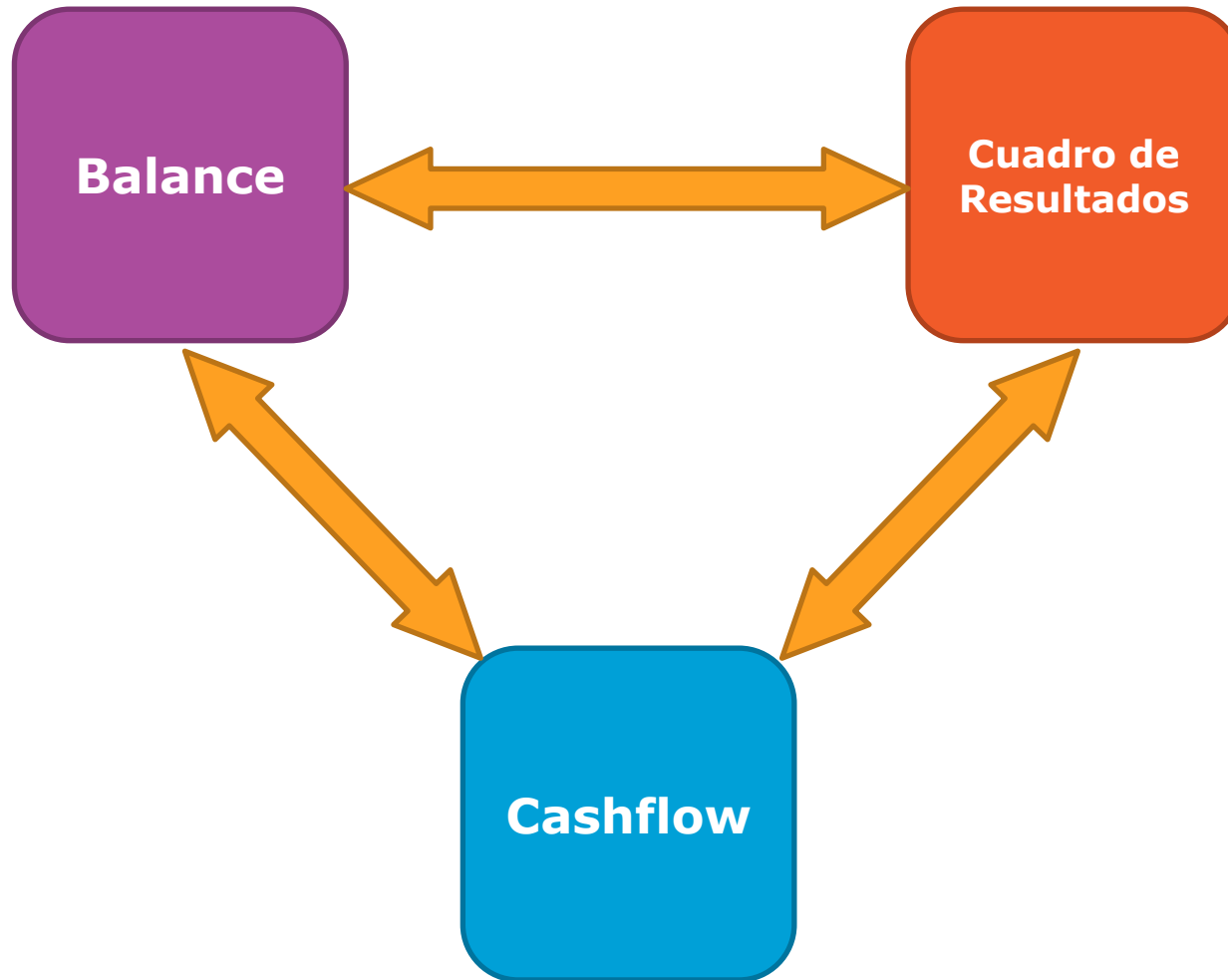
Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Estados contables



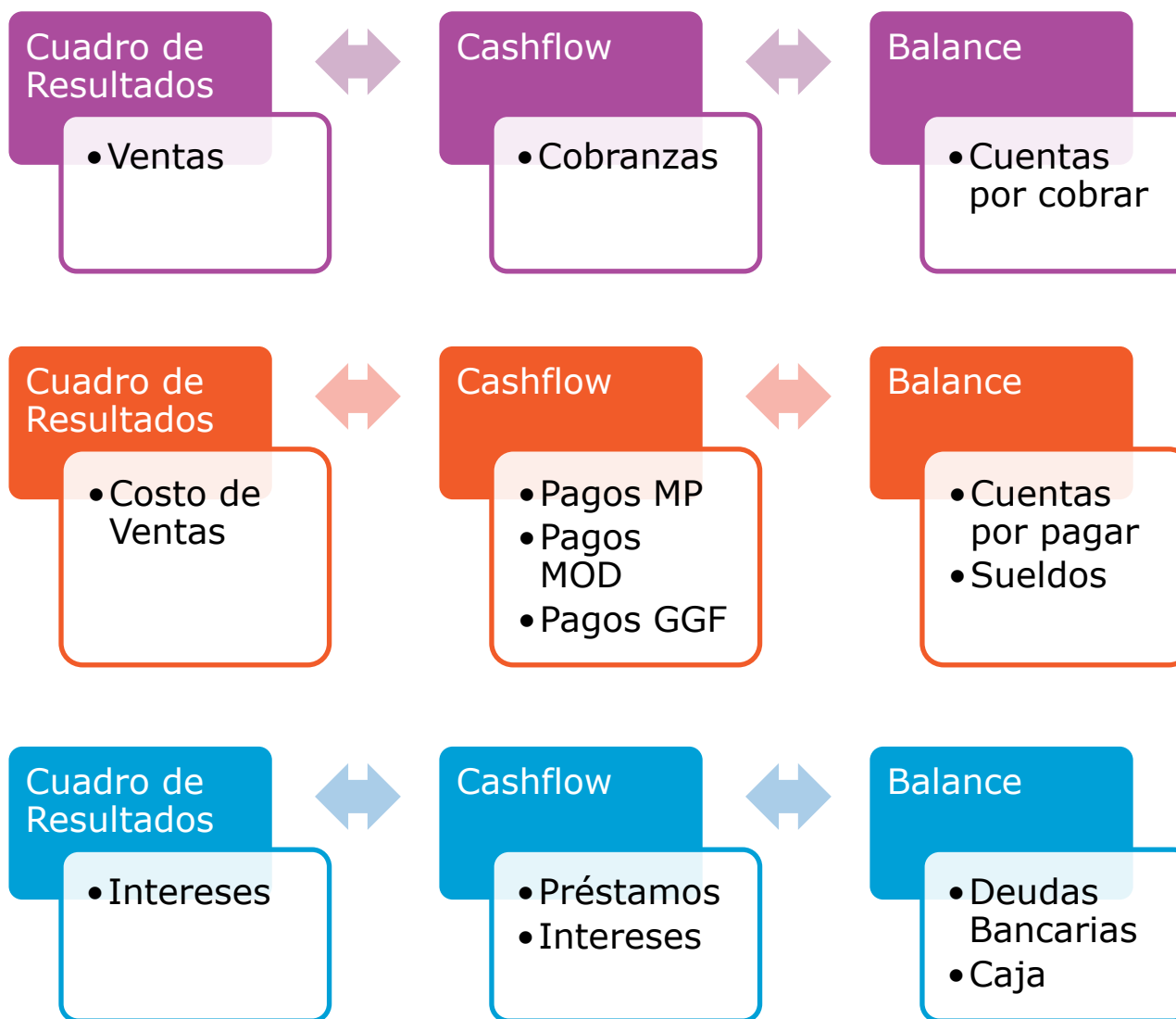
Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Circuitos contables - ejemplos



Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Quebranto Impositivo

- Se da cuando $EBT < 0$

EBT	(1000)
IIGG	0
Resultado Neto	(1000)

¡Ojo!
• No queda registrado en ninguna cuenta del balance

- Se puede utilizar cuando $EBT > 0$ y dura 5 años.

EBT	2000
------------	-------------

Tengo Quebranto. Lo uso.

EBT	(2000)
Quebranto	(1000)
Base Impositiva	1000
IIGG	(350)
Resultado Neto	650

Bases para el modelado



Cuando la Caja Negra son solamente un par de fórmulas en 2 hojas, no pasa nada.

Ahora bien, cuando los modelos se vuelven más complejos (por ejemplo, presupuestos) es necesario tener otra visión más completa

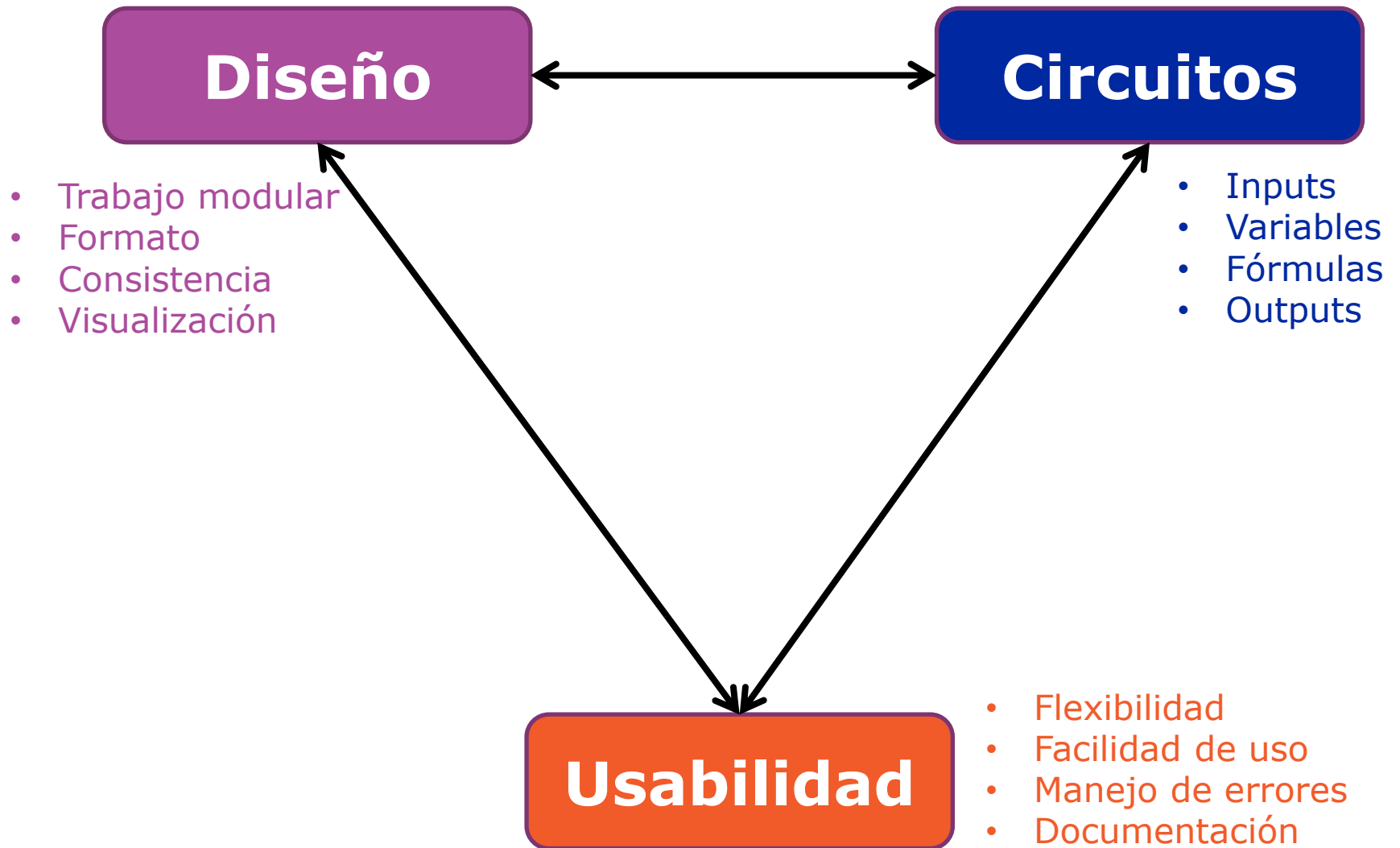
Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Bases para el modelado



Presupuestación

Contabilidad

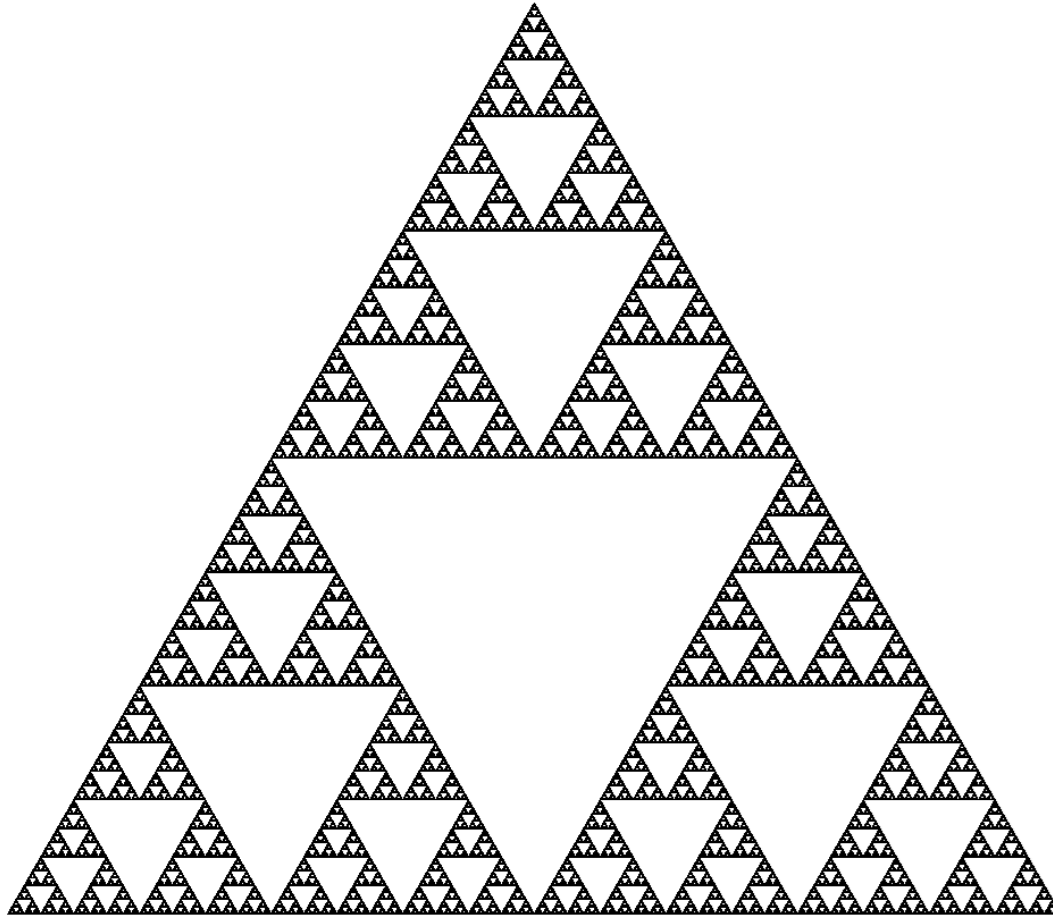
Modelado

Ejercicio

Bases para el modelado



Diseño



Usabilidad

Circuitos

Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio

Ahora pasamos al ejercicio

Presupuestación

Contabilidad

Modelado

Ejercicio